

Zarasų švietimo pagalbos tarnybos
Direktorės Gintarės Laurikėnienės

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-02-06 Nr. V-2 / 2024-02-26 Nr. (10.4)17-72
Zarasai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kontaktiniai duomenys: Zarasų švietimo pagalbos tarnyba (toliau Tarnyba), Savanorių g. 1, Zarasai, el. svetainė www.sczarasai.lt

Direktorė: Gintarė Laurikėnienė, pedagoginio darbo stažas – 31 m, vadybinio darbo stažas – 25.

Įstaigos veiklos sritys:

1. Kvalifikacijos tobulinimo programų rengimas, vertinimas, įgyvendinimas.
2. Metodinė veikla.
4. Mokinių rajoninių olimpiadų ir konkursų organizavimas.
5. Pedagoginės psichologinės pagalbos mokiniui, mokytojui, mokyklai, šeimai teikimas.
6. Suaugusiųjų švietimo veiklos koordinavimas, neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų rengimas ir įgyvendinimas.
7. Profesinio orientavimo paslaugų ugdymo įstaigoms teikimas.

Ištekliai: Vadovaujantis Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 7 d. sprendimu Nr. T-145 „Dėl didžiausio leistino darbuotojų pareigybių skaičiaus švietimo įstaigose, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Zarasų rajono savivaldybės taryba, patvirtinimo“, toliau Tarnyboje patvirtintas pareigybių skaičius – 9.

Vadovaujantis Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 5 d. sprendimu Nr. 1(6.6E)-512 „Dėl pavedimo Zarasų švietimo pagalbos tarnybai įdarbinti karjeros specialistus“ Tarnyboje įdarbinti 2 karjeros specialistai (1,5 etato), kurie teikia profesinio orientavimo paslaugas 5 rajono ugdymo įstaigoms.

Tarnyboje užimtas pareigybių etatų skaičius – 7,1 iš jų finansuojamų iš mokymo lėšų – 2 etatai. Unikalių darbuotojų 10.

Ataskaitoje pateikiami Zarasų švietimo pagalbos tarnybos (toliau – Tarnybos) 2023 m. veiklos duomenys.

2023 m. veikla buvo orientuota į Zarasų rajono savivaldybės strateginio plano, Tarnybos veiklos plano tikslų realizavimą, 2021 m. Tarnybos veiklos įsivertinimo tobulintinių rodiklių įgyvendinimą.

Vadovaudamasi Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2016 m. kovo 18 d. sprendimu Nr. T-20 patvirtintais Tarnybos nuostatais, esu atsakinga už Lietuvos Respublikos įstatymų ir kitų teisės aktų laikymąsi Tarnyboje, demokratinį Tarnybos valdymą, bendruomenės narių informavimą, tinkamą funkcijų atlikimą, nustatytų Tarnybos tikslų ir uždavinių įgyvendinimą, Tarnybos veiklos rezultatus, už personalo profesinį tobulėjimą, sveiką ir saugią aplinką. Atsižvelgiant į šią nuostatą, Tarnybos direktoriaus veiklos ataskaita yra glaudžiai susijusi su Tarnybos tikslų ir uždavinių įgyvendinimu bei pasiektais veiklos rezultatais.

Tarnybos 2023 m. veiklos prioritetą – aukštos kokybės paslaugų teikimas mokiniams (vaikams), rajono švietimo įstaigų bendruomenėms, Zarasų rajono gyventojams.

Tarnybos misija – teikti švietimo, kvalifikacijos tobulinimo, informavimo ir konsultavimo, specialiąją pedagoginę, psichologinę pagalbą, užtikrinant galimybes švietimo ir kitiems darbuotojams, rajono bendruomenės nariams, tobulinti profesines ir bendrąsias kompetencijas, jų šeimoms spręsti ugdymo ir psichologines problemas.

Uždaviniai įgyvendinami sutelkus intelektualius išteklius bei efektyviai panaudojus materialinius išteklius. Sėkmingai plėtotos pedagogų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugos.

Atsižvelgiant į Zarasų rajono savivaldybės strateginio plano tikslus ir uždavinius, iškelti ir vykdyti šie pagrindiniai 2023 m. Tarnybos metinio veiklos plano tikslai ir uždaviniai:

1.Strateginis tikslas. Gerinti švietimo kokybę.

Uždaviniai:

1. 1. Sudaryti sąlygas švietimo ir kitiems darbuotojams, rajono bendruomenės nariams, plėtoti įvairias kompetencijas siekiant užtikrinti ugdymo bei gyvenimo kokybę - galimybę mokytis visą gyvenimą.

Bendradarbiaujant su partneriais vykdyta 13 suaugusiųjų švietimo renginių. Skatinamas suaugusiųjų mokymosi galimybių didinimas bendradarbiaujant su Lietuvos švietimo institucijomis bei nevyriausybinėmis organizacijomis.

Organizuoti ir vykdyti 4 Suaugusiųjų mokymosi savaitės „Mokymosi tinklai“ renginiai. Renginių planas patvirtintas Zarasų švietimo pagalbos tarnybos direktoriaus 2023 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. VK-58. Planas pateiktas Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijai, paskelbtas www.sczarasai.lt

Parengta paraiška ir gautas dalinis finansavimas iš Zarasų rajono savivaldybės administracijos Neformaliojo suaugusiųjų švietimo projekto „Tobulėti drauge – į pagalbą mokytojo padėjėjui“ įgyvendinti. Vyko 6 mokymai, juose dalyvavo 178 pedagogai ir mokytojų padėjėjai.

Parengta paraiška ir gautas dalinis finansavimas iš Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemonės projekto „Psichoemocinės sveikatos stiprinimas – raktas į kokybišką gyvenimą“. Vyko 6 mokymai, juose dalyvavo 103 pedagogai ir mokytojų padėjėjai.

Pagal Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos ir Zarasų rajono savivaldybės administracijos sutartį „Dėl projekto „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ Nr. HOME/2022/AMIF/AG/EMAS/TF1/LT/0013, finansuojamo iš Prieglobsčio, migracijos ir integracijos fondo priemonės „Pagalba ekstremaliosios situacijos atveju“ lėšų, įgyvendinimo“ vykdėme veiklas, Zarasų mieste ir rajone gyvenantiems ukrainiečiams. Organizavome lietuvių kalbos mokymus suaugusiems, edukacines, pažintines veiklas, susitikimą su Zarasų rajono savivaldybės administracijos vadovais. Renginiuose dalyvavo 23 ukrainiečiai.

1.2. Užtikrinti švietimo ir kitų darbuotojų, rajono bendruomenės narių kvalifikacijos tobulinimo galimybes, gerinti paslaugų kokybę bei jų prieinamumą.

2023 m. sausio mėn. atlikta trumpoji apklausa, skirta nustatyti rajono švietimo bendruomenės kvalifikacijos tobulinimo poreikį pagal Lietuvos Respublikos Švietimo sporto ir mokslo ministerijos 2023-2025 m. prioritетines kvalifikacijos tobulinimo sritis. Išanalizuoti duomenys panaudoti kvalifikacijos renginių organizavimui.

2023 m. spalio mėn. atlikta apklausa apie Tarnybos vykdomą veiklos informacijos viešinimą ir sklaidą. Išanalizavę duomenis, pakoregavome mokyklų bei visuomenės informavimo būdus. Informacijos sklaidai taikomas personalizavimo principas, vairių kanalų naudojimas (internetas, socialinė žiniasklaida, spauda ir kt).

Parengti ir įgyvendinti 42 kvalifikacijos tobulinimo ir švietimo renginiai, skirti švietimo įstaigų ir kitų bendruomenių narių darbuotojams. Išrašytos 545 kvalifikacijos tobulinimo pažymos.

Atlikta rajono mokyklų apklausa dėl mokytojų dalyvavimo nacionalinėje Gyvenimo įgūdžių programoje. Norinčius dėstyti šį dalyką mokytojus užregistravome į mokymus.

Vykdytos 3 ilgalaikės programos, skirtos rajono pedagogų bendruomenėms: „Skaitmeninių įrankių naudojimo galimybės ugdymo procese“ (kodas 213003131), „Mokytojų socialinių emocinių kompetencijų plėtojimo programa“ (kodas 211001103), „Ištieskime ranką jaunajam talentui“ (kodas 213003621).

1.3. Teikti pedagoginę psichologinę pagalbą vaikams bei ugdymo įstaigų bendruomenėms.

Švietimo pagalbos specialistai teikė specialiąją pedagoginę psichologinę pagalbą vaikams bei ugdymo įstaigų bendruomenėms. Specialistai buvo nuvykę į 4 rajono švietimo įstaigas: Zarasų „Santarvės“ pradinę mokyklą, Zarasų „Lakštingalos“ mokyklą, Zarasų Pauliaus Širvio progimnaziją, Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla. Ten atliko specialiųjų poreikių vaikų vertinimus, konsultavo mokyklų bendruomenes.

Tarnyba nuolat bendradarbiauja su rajono ugdymo įstaigose dirbančiais psichologais, logopedais, specialiaisiais ir socialiniais pedagogais. Konsultuoja mokyklų Vaiko gerovės komisijų pirmininkus ir narius. Dažniausiai vyksta individualios konsultacijos. Tarnybos specialistai su specialiaisiais pedagogais, mokytojų padėjėjais rengia grupines konsultacijas, atvejo analizes. Pagal poreikį dalyvauja rajono Vaiko gerovės komisijų posėdžiuose. Krizių atvejais ugdymo įstaigose psichologė dalyvauja įstaigos veiklose, teikiant psichologinę pagalbą vaikams ir jų tėvams. Konsultavo vaikus, kuriems yra skirtos minimalios priežiūros priemonės. Teikia individualią psichologinę pagalbą tėvams, kuriems skirtos koordinuotos paslaugos šeimai.

2. Strateginis tikslas: Didinti specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą, teikiant reikalingą konsultacinę, ekspertinę, informacinę pagalbą vaikams, tėvams, mokytojams bei mokykloms.

Uždaviniai:

2.1 Sudaryti galimybes, kaip galima anksčiau pastebėti ir nustatyti vaiko pedagogines ir psichologines problemas, laiku suteikti pagalbą vaikams, turintiems adaptacijos, integracijos visuomenėje, profesijos pasirinkimo problemų, vystymosi sutrikimų ir negalių, mokymosi sunkumų.

Įgyvendinant šį uždavinį, buvo atlikti 106 kompleksiniai pedagoginiai psichologiniai vaikų įvertinimai ir 125 vaikų kalbos ir komunikacijos sutrikimų įvertinimai.

2.2. Nustačius problemas, teikti savalaikę, kompetentingą pagalbą vaikams, tėvams, mokytojams ir kitiems specialistams sprendžiant vaiko ugdymo problemas, išskylančias šeimoje, ugdymo įstaigoje, visuomenėje.

Nustačius problemas, buvo teikiamos psichologinės pedagoginės konsultacijos:

Psichologas konsultavo 85 vaikus (jiems teikė 459 konsultacijas) ir 16 suaugusiųjų, (jiems teikė 16 konsultacijų).

Logopedas teikė 306 konsultacijas suaugusiems. Vedė 145 logopedines pratybas vaikams.

Paslaugos buvo teikiamos tiesioginiu ir nuotoliniu būdu.

Psichologas teikė minimalios priežiūros paslaugas vaikams ir tėvams. Konsultuotos 6 šeimos.

Organizuoti ir vykdyti Pozityvios tėvystės mokymai. Juos lankė 9 asmenys.

3. Strateginis tikslas. Tenkinti vaikų ir jaunimo lavinimosi, saviraiškos bei gebėjimų ugdymo poreikius.

Uždaviniai:

3.1. Sudaryti galimybes moksleiviams dalyvauti rajoninėse ir respublikinėse olimpiadose, konkursuose, kituose saviraišką skatinančiuose renginiuose.

Organizuota ir įvykdyta 17 respublikinių olimpiadų ir konkursų rajoninių etapų, 4 konkursai, 6 rajoninės olimpiados. Juose dalyvavo 407 Zarasų rajono bendrojo ugdymo įstaigų mokiniai.

Karjeros specialistai profesinio orientavimo paslaugas 2023 metais teikė penkiose Zarasų rajono bendrojo ugdymo įstaigose – Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinėje mokykloje, Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje bei šios gimnazijos ugdymo skyriuje „Sartukas“, Zarasų „Ąžuolo“ gimnazijoje, Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijoje, Zarasų „Santarvės“ pradinėje mokykloje.

Profesinio orientavimo paslaugas sudarė ugdymo karjerai užsiėmimai, profesinis informavimas, pažintinės išvykos į darbovietes bei profesinis veiklinimas. Buvo ištirti 5-8, I-IV gimnazijos klasių mokinių poreikiai, su apklausos rezultatais supažindinti mokyklų administracija ir klasių vadovai. Atsižvelgiant į poreikių tyrimo rezultatus buvo numatytos veiklos gairės ir organizuojami renginiai.

Buvo bendradarbiaujama su socialiniais partneriais: ugdymo karjerai veiklos vyko su Užimtumo tarnybos Panevėžio klientų aptarnavimo departamento Utenos jaunimo užimtumo skyriumi, Rokiškio profesinio mokymo centru (RPMC), Zarasų r. Policijos komisariatu, Zarasų priešgaisrinės apsaugos tarnyba, Antazavės dvaru, Zarasų r. savivaldybės administracijos jaunimo reikalų koordinatoriumi.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti naujus įstaigos veiklą reglamentuojančius dokumentus	1.1.1. Parengti nauji įstaigos veiklą reglamentuojantys dokumentai, kurie atitinka galiojančius teisės aktus.	1.1.1.1. Iki 2023-05-01 parengtas ir patvirtintas naujas įstaigos 2023-2025 m. strateginis planas. 1.1.1.2. Iki 2023-03-01 parengtas 2023 m. įstaigos veiklos planas.	Parengtas ir patvirtintas Tarnybos 2023-2025 m. strateginis planas. 2023-04-14, Nr. V-6. Parengtas ir patvirtintas 2023 m. Tarnybos veiklos planas, 2023-02-27, Nr. V-5
1.2. Pasirengti atnaujinto ugdymo turinio programų įgyvendinimui.	1.2.1. Pasirengta įgyvendinti atnaujinto ugdymo turinio programas 2023-2024 m. m.	1.2.1.1. Organizuotas Zarasų rajono ugdymo įstaigų mokinių rezultatų apžvalgos pristatymo renginys. 1.2.1.2. Organizuoti visų dalykų rajono metodinių būrelių renginiai mokinių pasiekimų gerinimo klausimais.	Mokinių rezultatai aptariami metodinių susirinkimų, įvykusių mokymų refleksijos metu. Organizuota ir vesta 10 rajono metodinių būrelių susitikimų. Susitikimai vyksta tiesioginiu ir nuotoliniu būdu. Vyko kasmetinė rajono mokytojų Metodinė diena, kurioje dalyvavo visų metodinių būrelių nariai.
		1.2.1.3. Su mokyklų bendruomenėmis ir mokytojais dalykininkais parengtos ir akredituotos 2 profesinių kompetencijų tobulinimo ilgalaikės programos.	Parengtos ir akredituotos 3 ilgalaikės programos: „Skaitmeninių įrankių naudojimo galimybės ugdymo procese“ (kodas 213003131), „Mokytojų socialinių emocinių kompetencijų plėtojimo programa“ (kodas 211001103), „Ištieskime ranką jaunajam talentui“ (kodas 213003621). Siekiant organizuoti rajono mokytojų pasirengimą įgyvendinti atnaujintą ugdymo

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
			<p>turinį (UTA) mokytojų dalykininkų bendruomenės buvo telkiamos dalyvauti Nacionalinės švietimo agentūros (toliau – NŠA) mokymuose: „Bendrojo ugdymo mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimas“ .</p> <p>Tarnybos interneto svetainėje sukurtos informacinės skiltys „Ugdymo turinio atnaujinimas“ (UTA)</p> <p>„Tūkstantmečio mokyklos“ (TŪM)</p> <p>„Įtraukusis ugdymas“</p> <p>„Ugdymas karjerai“, kur talpinama aktuali informacija, susijusi su šiomis veiklomis.</p>
1.3. Užtikrinti suaugusiųjų neformalųjį švietimą	1.3.1. Stiprinti bendradarbiavimą su neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugas teikiančių institucijų atstovais.	<p>1.3.1.1. Įdarbintas darbuotojas, koordinuojantis suaugusiųjų švietimą rajone;</p> <p>1.3.1.2. IV ketvirtyje organizuota suaugusiųjų mokymosi savaitė.</p>	<p>Kandidatai buvo pakviesti pokalbiui. Abipusiu sutarimu priimtas sprendimas atsisakyti pareigų.</p> <p>Šiuo metu rengiamas kvietimas šioms pareigoms užimti.</p> <p>2023 m. lapkričio mėn. organizuota Suaugusiųjų mokymosi savaitė „Mokymosi tinklai“ renginiai. Vyko 4 renginiai.</p> <p>Vieną renginį – „Petrikovskaja rospis“ (Petrikovsko tapyba) organizavome kartu su Zarasų rajone gyvenančiais ukrainiečiais.</p> <p>Renginių planas patvirtintas Tarnybos direktoriaus 2023 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. VK-58. Planas pateiktas Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijai, paskelbtas www.sczarasai.lt ir Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacijos svetainėje https://www.lssa.smm.lt/lt/wp-content/uploads/2014/06/2023_Mokymosi-</p>

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
		<p>1.3.1.3. Iki 2023 -03-01 sudarytas suaugusiųjų švietimo veiklų planas 2023 m.</p> <p>1.3.1.4. Iki 2023-12-31 Susisteminta visų metų informacija apie kitų rajono įstaigų veiklą (neformaliojo suaugusiųjų švietimo tema)</p>	<p>tinklai NACIONALINE%CC%87-programa.pdf</p> <p>Suaugusiųjų švietimo renginiai įtraukiami į Zarasų švietimo pagalbos tarnybos kas mėnesinį renginių grafiką. Jie vykdomi bendradarbiaujant su įstaigomis, vykdančiomis suaugusiųjų švietimą – Zarasų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Zarasų Trečiojo amžiaus universitetu, Lietuvos ūkininkų draugijos Zarasų rajono skyriumi, Zarasų rajono savivaldybės viešąja biblioteka. Ši apklausa ir informacijos susisteminimas planuojama atlikti 2024 m, kai tik bus priimtas šių veiklų koordinuojantis darbuotojas.</p>
1.4. Ieškoti galimybių ugdymo(si) sąlygų gerinimui, dalyvaujant Savivaldybės teikiamų švietimo projektų (programų) veikloje („Tūkstantmečio mokyklų“ programoje, regioniniuose projektuose ir kt.)	1.4.1. Sistemingas ugdymo sąlygų tobulinimo planavimas.	<p>1.4.1.1. Pateikta Savivaldybės administracijos prašoma informacija.</p> <p>1.4.1.2. Dalyvauta organizuojamuose pasitarimuose, konsultacijose ir kituose renginiuose.</p> <p>1.4.1.3. Tarnybos bendruomenė telkiama bendrų švietimo tikslų rajone formavimui ir įgyvendinimui.</p> <p>1.4.1.4. Teikti pasiūlymai dėl ugdymo(si) sąlygų gerinimo</p>	<p>Teikiama visa Savivaldybės administracijos prašoma informacija, pagal Zarasų švietimo pagalbos tarnybos vykdomas funkcijas.</p> <p>Dalyvauta keturiuose 2023 m. vykusiuose pasitarimuose, konsultacijose ir kituose renginiuose. (Išskyrus ligos atvejus).</p> <p>Dialogas, bendradarbiavimas ir atsakomybė – tai veiksniai, kurie svarbiausi Tarnyboje, kuriant bendrą viziją ir tikslus.</p> <p>Siūlomos mokymų temos kvalifikacijos tobulinimo renginiams.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
Nepilnai įvykdytos užduotys susijusios su suaugusiųjų švietimo koordinavimo veiklomis.	Išėjus iš Tarnybos darbuotojui, atsakingam už suaugusiųjų švietimo koordinavimą, dalis numatytų veiklų buvo nepilnai įgyvendinta.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Tarnyba parengė ir vykdė veiklas pagal Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos ir Zarasų rajono savivaldybės administracijos sutartį „Dėl projekto „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ Nr. HOME/2022/AMIF/AG/EMAS/TF1/LT/00 13, finansuojamo iš Prieglobsčio, migracijos ir integracijos fondo priemonės „Pagalba ekstremaliosios situacijos atveju“ lėšų, įgyvendinimo“ vykdėme veiklas, Zarasų mieste ir rajone gyvenantiems ukrainiečiams.	Praturtintas Tarnybos teikiamų paslaugų spektras, teikiama tikslinė pagalba, pritraukiamos papildomos lėšos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai. Nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Dirbtinio intelekto panaudojimo galimybės planuojant ir vykdant kvalifikacinius renginius, ruošiant informaciją viešinimui.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti efektyvų įstaigos valdymą.	8.1.1. Įstaigos veiklą reglamentuojantys vietiniai teisės aktai atitinka aktualų teisinį reglamentavimą.	8.1.1.1. Iki 2024-12-31 atnaujinti Tarnybos nuostatai
8.2. Vykdyti institucinio lygmens PKT (pedagogų kvalifikacijos tobulinimo) stebėseną.	8.2.1. Atliktas PKT tyrimas programų pasiūlai atliepti.	8.2.1.1. Iki 2024-05-01 atlikta analizė, kurioje atsispindi: bendri PKT poreikiai Zarasų rajono savivaldybėje; poreikiai pagal mokyklų tipus.
8.3. Didinti švietimo pagalbos teikimo veiksmingumą, įgyvendinant įtraukiojo ugdymo nuostatas.	8.3.1. Skatinti ilgalaikių kvalifikacijos tobulinimo programų įtraukiojo ugdymo tema rengimą ir įgyvendinimą.	8.3.1.1. Parengtos ir įgyvendintos 2 ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos įtraukiojo ugdymo temomis.
8.4. Inicijuoti metodines veiklas skatinant dalintis patirtimi, dirbant su atnaujintu ugdymu turiniu.	8.4.1. Suorganizuoti metodinę dieną, skirtą atnaujintam ugdymo turiniui. 8.4.1.2. Aktyvinti miesto metodinių būrelių ir Metodinės tarybos veiklą.	8.4.1.1.1. 2024 m. mokinių rudens atostogų metu suorganizuota metodinė diena. 8.4.1.2.1. Įpareigoti metodinius būrelius suorganizuotų po 1 metodinį renginį savivaldybės lygmeniu, iki 2024 m. gruodžio 31 d.
8.5. Koordinuoti ir organizuoti Suaugusiųjų mokymosi savaitės renginius Savivaldybėje	8.5.1. Parengtas Suaugusiųjų mokymosi savaitės planas. Renginiuose dalyvauja ne mažiau kaip trys Savivaldybės įstaigos ir organizacijos, vyksta įvairaus pobūdžio renginiai, mokymai, užsiėmimai suaugusiems asmenims. Organizuojant suaugusiųjų mokymosi savaitę įgyvendinama mokymosi visą gyvenimą nuostata	8.5.1.1. Iki 2023 m. lapkričio 30 d. organizuota Suaugusiųjų mokymosi savaitė Savivaldybėje. Dalyvauja ne mažiau kaip 3 Savivaldybės įstaigos. Mokymosi savaitės metu pravesta ne mažiau kaip 8 įvairaus pobūdžio renginiai suaugusiems asmenims. Informacija paviešinta Savivaldybės, Tarnybos internetinėse svetainėse, socialinio tinklapio Facebook paskyroje.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos šioms užduotims įvykdyti)

9.1. Žmogiškųjų ir finansinių resursų trūkumas.
9.2. Renginių skaičius gali mažėti dėl tikslinių grupių dalyvių skaičiaus mažėjimo, dėl lektorių paslaugų kainų kilimo, finansavimo nebuvimo.

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įgyvendintos Tarnybos plano priemonės, įvykdyta dauguma užduočių, laiku parengtos ataskaitos, įvertinimo išvados aptartos su Tarnybos darbuotojais. Siūlome direktorės veiklą 2023 m. įvertinti gerai (Zarasų švietimo pagalbos tarnybos visuotinio darbuotojų susirinkimo protokolas 2024-02-05 Nr. V-1).

Darbuotojų patikėtinis

(darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

Jolanta Lašaitė

(vardas ir pavardė)

2024-02-06

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Zarasų švietimo pagalbos tarnybos direktorės Gintarės Laurikėnienės 2023 metų veiklos ataskaitą bei nustatytų užduočių įvykdymą vertinu gerai. Direktorė iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas įvertinami gerai.

Zarasų rajono savivaldybės merė

(į pareigas priimančias asmuo ar jo įgaliotas asmuo)

(parašas)

Nijolė Guobienė

(vardas ir pavardė)

2024-02-20

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: **gerai, nustatoma 5 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies kintamoji dalis.**

Susipažinau.

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Gintarė Laurikėnienė

(vardas ir pavardė)

2024-02-29

(data)

Zarasų švietimo pagalbos tarnyba

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įgyvendintos Tarnybos veiklos plano priemonės, įvykdyta dauguma užduočių, laiku parengtos ataskaitos, įvertinimo išvados aptartos su Tarnybos darbuotojais. Siūlome direktorės veiklą 2023 m įvertinti gerai. (Zarasų švietimo pagalbos tarnybos visuotinio darbuotojų susirinkimo protokolas, 2024-02-05 Nr. V-1)

Darbuotojų patikėtinis
(švietimo pagalbos įstaigoje –
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

Jolanta Lašaitė
(vardas ir pavardė)

2024-02-06
(data)